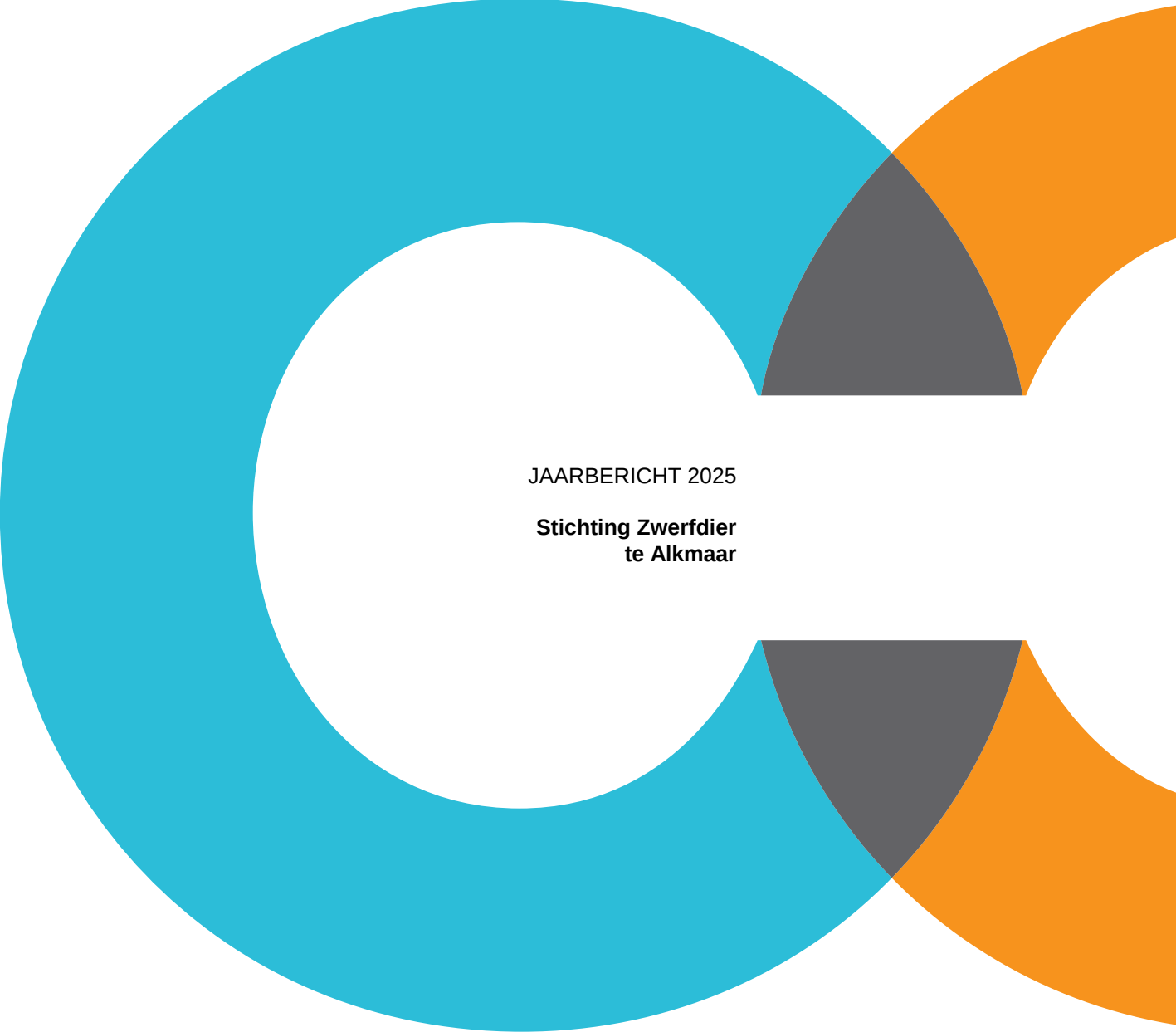




JAARBERICHT 2025

**Stichting Zwerfdier
te Alkmaar**

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT 2025

Samenstellingsverklaring van de accountant	2
Verantwoording	3
Structuur en activiteiten	3
Resultaat	4
Financiële positie	5
Kengetallen	6
Fiscale positie	7

BESTUURSVERSLAG OVER 2025	9
----------------------------------	---

JAARREKENING 2025

Balans per 31 december 2025	13
Staat van baten en lasten over 2025	15
Kasstroomoverzicht 2025	16
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	17
Toelichting op de balans per 31 december 2025	21
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	26
Verdeling van de lasten naar bestemming	31
Overige toelichting	33

ACCOUNTANTSRAPPORT 2025

Aan het bestuur van
Stichting Zwerfdier
Klommenmakerstraat 38
1825 AG Alkmaar

Heerhugowaard, 23 juni 2026
Kenmerk: 26.C288-AG

Geachte bestuursleden,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2025 met betrekking tot uw stichting.

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting Zwerfdier te Alkmaar is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025, de staat van baten lasten en het kasstroomoverzicht over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Zwerfdier.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Hoogachtend,
Omnyacc Heerhugowaard

A.J. Groot AA

VERANTWOORDING

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2025 van de stichting, waarin begrepen de balans met een balanstotaal van € 1.609.756 en de staat van baten en lasten met een resultaat van € 234.506, samengesteld.

STRUCTUUR EN ACTIVITEITEN

Activiteiten

De stichting heeft volgens artikel 2 van de statuten ten doel:

1. Het in het algemeen maatschappelijk belang opvangen en verzorgen van zwerfkatten en het geschikt maken van deze dieren voor plaatsing krachtens bruikleen als huisdieren in een voor hen te vinden definitief onderdak bij welmenende liefhebbers.
2. De registratie van vermiste en gevonden huisdieren ten einde te trachten het huisdier en de eigenaar te herenigen.

De stichting beoogt niet het behalen van winst.

Omtrent de besteding van een eventueel batig saldo is in de statuten bepaald dat dit batig saldo dient te worden aangewend in overeenstemming met de doelen van de stichting.

Bestuur

Het bestuur bestaat per heden uit:

- M. Hueting, voorzitter
- D. Brink, penningmeester
- C.W. de Mol, vicevoorzitter
- R. Kauwen, secretaris

Oprichting en boekjaar

Stichting Zwerfdier is opgericht bij notariële akte d.d. 7 februari 1980.

De statutaire zetel is Alkmaar. Het statutaire boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Kamer van Koophandel

De stichting is ingeschreven bij het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 41238833.

RESULTAAT

Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2025 bedraagt € 234.506 tegenover € 125.715 over 2024. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024	Vershil 2025	Vershil realisatie- begroting 2025
	€	€	€	€	€
<u>Baten</u>					
Baten van particulieren	478.577	148.000	351.371	127.206	330.577
Baten van bedrijven en organisaties	10.547	-	626	9.921	10.547
Baten van andere organisaties zonder winststreven	22.641	3.000	9.848	12.793	19.641
Som van de geworven baten	511.765	151.000	361.845	149.920	360.765
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	69.139	21.000	79.040	-9.901	48.139
Overige baten	55	-	5.690	-5.635	55
Totaal baten	580.959	172.000	446.575	134.384	408.959
<u>Lasten</u>					
Besteed aan de doelstellingen	285.361	292.950	263.708	21.653	-7.589
Wervingskosten	35.061	36.025	32.823	2.238	-964
Kosten van beheer en administratie	26.814	26.075	25.075	1.739	739
Financiële baten en lasten	-783	-50	-746	-37	-733
Saldo	234.506	-183.000	125.715	108.791	417.506

FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	€	€	€
Beschikbaar op lange termijn:				
Eigen vermogen	1.570.399		1.335.893	
Langlopende schulden	20.811		-	
		1.591.210		1.335.893
Waarvan vastgelegd op lange termijn:				
Materiële vaste activa	218.223		207.837	
Financiële vaste activa	200.000		200.000	
		418.223		407.837
Werkkapitaal		1.172.987		928.056
Dit bedrag is als volgt aangewend:				
Vorraden	845		860	
Vorderingen	511.716		353.351	
Liquide middelen	678.972		587.721	
		1.191.533		941.932
Af: kortlopende schulden		18.546		13.876
Werkkapitaal		1.172.987		928.056

6 KENGETALLEN

6.1 Liquiditeit

De liquiditeit geeft de mate aan waarin de stichting in staat is op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De liquiditeitspositie geeft de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname.

	2025	2024	2023	2022	2021
Current ratio <i>Vlottende activa/ kortlopende schulden</i>	64,24	67,89	45,74	46,01	48,05

6.2 Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft de mate aan waarin de stichting in staat is op langere termijn aan haar verplichtingen (rente en aflossing) te voldoen. De solvabiliteitspositie geeft de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname.

	2025	2024	2023	2022	2021
Solvabiliteit eerste niveau <i>Eigen vermogen/ balanstotaal</i>	97,55	98,97	98,15	98,22	98,34

FISCALE POSITIE

Vennootschapsbelasting

Een stichting kan belastingplichtig zijn voor de vennootschapsbelasting indien zij deelneemt aan het economisch verkeer teneinde winst te behalen of indien zij in concurrentie treedt met ondernemingen welke zijn onderworpen aan de vennootschapsbelasting. Het bestuur van de stichting is van mening dat het winstoogmerk ontbreekt en dat de stichting evenmin in concurrentie treedt.

De stichting is derhalve niet onderworpen aan heffing van vennootschapsbelasting.



BESTUURSVERSLAG

BESTUURSVERSLAG OVER 2025

Algemeen

Stichting Zwerfdier is gevestigd te Alkmaar.

Het bestuur bestond in 2025 uit mevrouw M. Hueting (voorzitter), de heer R. Kauwen (secretaris), de heer D. Brink (penningmeester) en de heer C.W. de Mol (vicevoorzitter). De stichting heeft een totale personeelssterkte van 4,25 fte. Verder zijn er ongeveer 160 vrijwilligers werkzaam.

De aan Stichting Zwerfdier gelieerde Stichting Felis Silvestris heeft hetzelfde bestuur. In deze stichting wordt op dezelfde locatie een kattenpension geëxploiteerd.

Missie, visie en beleid

Stichting Zwerfdier heeft als doelstelling het opvangen en verzorgen van zwerfkatten binnen de regio Alkmaar. Zij probeert de opgevangen katten geschikt te maken voor herplaatsing en voor de dieren een permanent onderdak te vinden. Naast de opvang van zwerfkatten worden (als opnameruimte beschikbaar is) ook zogenaamde afstandskatten opgenomen. Verder worden vermiste en gevonden huisdieren geregistreerd met de bedoeling het dier en de eigenaar te herenigen.

Activiteiten en gerealiseerde prestaties

Overzicht opname en plaatsing asiel 2025

Per 1 januari 2025 hadden we 68 katten in opname. In 2025 zijn 219 katten bij Zwerfdier gekomen (83 afstandskatten, 57 zwerfkatten, 35 zijn teruggebracht, 35 katten via uitwisseling en 9 katten zijn bij ons geboren). Er zijn 242 katten uitgegaan (17 terug naar de eigenaar, 209 geplaatst, 14 ingeslapen en 2 uitgewisseld). Per 31 december 2025 hadden we 45 katten in opname.

Het aantal overnachtingen en de gemiddelde bezetting is dit jaar een stuk minder dan vorig jaar. We zagen een flinke daling in het aantal zwerfkatten dat we hebben moeten opnemen. Het aantal zogenoemde afstandskatten is in 2025 redelijk gelijk gebleven. De meest voorkomende reden dat mensen afstand deden van hun kat was onzindelijkheid van de kat. Het aantal teruggebrachte katten is ook redelijk gelijk gebleven. We hebben iets meer katten moeten laten inslapen. De katten die we hebben moeten laten inslapen zijn allemaal ingeslapen om een medische reden.

De doorstroomsnelheid was ook dit jaar erg hoog. De periode tussen opname en plaatsing was redelijk kort. Dit is heel prettig voor de katten. Veel mensen vinden ons via onze website, Facebook-pagina, Instagram-pagina of TikTok.

Subsidies

Stichting Zwerfdier ontvangt geen subsidie.

Donateurs, giftgevers en adoptanten

Het aantal donateurs (mensen die minimaal € 15,00 per jaar doneren) is dit jaar weer iets gedaald. Per 31 december 2025 zijn er 753 donateurs (eind 2024 waren dit er 764). Het aantal giftgevers (mensen die minder dan € 15,00 per jaar geven) is flink gedaald. Per 31 december 2025 zijn dit er 63 (vorig jaar 102). Het aantal mensen dat katten adopteert is flink gestegen. In 2024 waren het er 234 die in totaal 292 katten adopteerden. In 2025 zijn er 244 adoptanten die in totaal 303 katten adopteren. Zij betalen € 12,50 per maand.

Bedrijfsvoering

Personeel

Op 1 januari 2025 waren twee fulltime medewerkers en drie parttime medewerkers in dienst. In 2025 vonden geen mutaties plaats.

Financieel

De baten van particulieren zijn gestegen met € 127.000 door hogere nalatenschappen van € 114.000, hogere donaties, giften en adoptiegelden van € 12.000 en hogere collecte-opbrengsten van € 1.000. De opbrengst uit nalatenschappen heeft een sterk fluctuerend karakter.

Net als in voorgaande jaren zijn er in 2025 twee mailingen uitgegaan; één in het voorjaar en één in het kader van Dierendag. De opbrengst uit deze mailingen is dit jaar € 890 hoger uitgevallen dan in 2024.

Dit jaar hebben wij ook weer onze jaarlijkse collecte gelopen. Wij hebben in totaal een bedrag van € 4.735 opgehaald (inclusief giften via QR-code). Dat is veel meer dan vorig jaar. De opbrengst van vorig jaar was € 2.943.

Baten van bedrijven en organisaties zijn met € 10.000 gestegen, met name door hogere bijdragen van Univé en Café Bruintje.

Baten van andere organisaties zonder winststreven zijn met € 13.000 gestegen, met name door hogere bijdragen van Stichting Dierenlot.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten zijn met € 10.000 gedaald. Vanwege de financiële positie van Stichting Felis Silvestris is over 2025 € 20.000 huur berekend (2024: € 30.000).

Overige baten zijn met € 6.000 gedaald.

Ten opzichte van de begroting zijn de baten € 409.000 hoger uitgevallen. De nalatenschappen (€ 296.000), adoptiegelden (€ 13.000), donaties en giften (€ 21.000), giften van bedrijven en organisaties (€ 11.000), giften van andere organisaties zonder winststreven (€ 20.000), baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten (€ 48.000) zijn hoger dan begroot.

De totale lasten zijn met € 25.000 gestegen van € 321.000 naar € 346.000.

Ten opzichte van de begroting zijn de lasten € 10.000 lager uitgevallen door enerzijds lagere personeelslasten € 29.000 en hogere rentebaten € 15.000, en anderzijds hogere overige lasten € 34.000.

Het kostenpercentage voor eigen fondsenwerving ten opzichte van de baten uit eigen fondsenwerving bedraagt 7% (2024: 9%).

In 2025 hebben investeringen plaatsgevonden in het bedrijfsgebouw (dakwerkzaamheden, airco's, herstel tegels) en een auto.

De solvabiliteit bedraagt 98% en is, naar algemeen aanvaarde maatstaven, ruim voldoende. De liquiditeit (current ratio) bedraagt 64,2. Ook dit is ruim voldoende.

Toekomstgerichte informatie

Begroting 2026

Volgens de begroting voor 2026 wordt een negatief resultaat verwacht van € 195.000. Dit is het saldo van € 180.000 baten en € 375.000 lasten. In de baten is een bedrag aan nalatenschappen van € 45.000 opgenomen. De hoogte van dit bedrag is echter moeilijk in te schatten.

Personeel

Er worden in het personeelsbestand geen mutaties verwacht.

Risico's en onzekerheden

De belangrijkste risico's en onzekerheden betreffen het instandhouden van de baten uit fondsenwerving in de toekomst. De stichting is voor haar inkomsten grotendeels afhankelijk van donaties en nalatenschappen.

JAARREKENING 2025

BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
<u>Materiële vaste activa</u>	(1)				
Gebouwen		199.538		207.837	
Vervoermiddelen		18.685		-	
			218.223		207.837
<u>Financiële vaste activa</u>	(2)				
Deposito's			200.000		200.000
Vlottende activa					
Vorraden	(3)	845		860	
Vorderingen	(4)	511.716		353.351	
Liquide middelen	(5)	678.972		587.721	
			1.191.533		941.932
		<u>1.609.756</u>		<u>1.349.769</u>	

		31 december 2025	31 december 2024
		€	€
PASSIVA			
Reserves en fondsen	(6)		
Continuïteitsreserve		213.186	202.748
Bestemmingsreserves		219.957	232.837
Overige reserves		1.137.256	900.308
		1.570.399	1.335.893
Langlopende schulden	(7)		
Onderhandse leningen		20.811	-
Kortlopende schulden	(8)		
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		2.602	-
Crediteuren		867	1.223
Belastingen en premies sociale verzekeringen		2.636	2.073
Overige schulden en overlopende passiva		12.441	10.580
		18.546	13.876
		1.609.756	1.349.769

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
		€	€	€
<u>Baten</u>				
Baten van particulieren	(9)	478.577	148.000	351.371
Baten van bedrijven en organisaties	(10)	10.547	-	626
Baten van andere organisaties zonder winststreven	(11)	22.641	3.000	9.848
Som van de geworven baten		511.765	151.000	361.845
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/ of diensten	(12)	69.139	21.000	79.040
Overige baten	(13)	55	-	5.690
Som der baten		580.959	172.000	446.575
<u>Lasten</u>				
Besteed aan de doelstellingen	(14)	285.361	292.950	263.708
Wervingskosten	(15)	35.061	36.025	32.823
Kosten van beheer en administratie				
Personeelslasten	(16)	14.448	16.400	13.551
Afschrijvingen	(17)	1.824	1.450	1.573
Huisvestingslasten	(18)	2.617	2.350	2.374
Kantoorlasten	(19)	3.071	1.425	3.342
Autolasten	(20)	398	150	204
Algemene lasten	(21)	4.456	4.300	4.031
		26.814	26.075	25.075
Saldo voor financiële baten en lasten		233.723	-183.050	124.969
Financiële baten en lasten	(22)	783	50	746
Saldo baten en lasten		234.506	-183.000	125.715
<u>Resultaatbestemming</u>				
Continuïteitsreserve		10.438	-	51.429
Bestemmingsreserves		-12.880	-	20.826
Overige reserves		236.948	-183.000	53.460
		234.506	-183.000	125.715

KASSTROOMOVERZICHT 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Resultaat voor financiële baten en lasten	233.723		124.969	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	36.481		31.460	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie voorraden	15		-160	
Mutatie vorderingen	-158.365		-174.618	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	2.068		-8.995	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		113.922		-27.344
Ontvangen interest	2.921		2.585	
Betaalde interest	-2.138		-1.839	
		783		746
Kasstroom uit operationele activiteiten		114.705		-26.598
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in materiële vaste activa		-46.867		-52.286
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Toename langlopende deposito's	-		-200.000	
Opgenomen onderhandse leningen	26.015		-	
Aflossing onderhandse leningen	-1.301		-	
Kwijtschelding aflossing langlopende schulden	-1.301		-	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		23.413		-200.000
		91.251		-278.884
Samenstelling geldmiddelen				
	2025		2024	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		587.721		866.605
Mutatie liquide middelen		91.251		-278.884
Geldmiddelen per 31 december		678.972		587.721

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Statutaire vestigingsplaats

Stichting Zwerfdier, geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41238833, is statutair gevestigd te Alkmaar.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Rjk C2 "Kleine fondsenwervende organisaties" van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De kosten van groot onderhoud worden verwerkt volgens de componenten methode op het moment van verwerking van het actief.

Financiële vaste activa

Deposito's

De onder de financiële vaste activa verantwoorde deposito's worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Vorraden

De voorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De omvang van de continuïteitsreserve is vastgesteld op circa eenmaal de organisatiekosten van het Fonds. De hoogte van de continuïteitsreserve is binnen de norm van de richtlijn "Reserve Goede Doelen" van het VFI, hetgeen maximaal 1,5 maal kosten werkorganisatie bedragen.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard van de bestemmingsreserves wordt later toegelicht.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst-en-verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten. Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Baten van particulieren

Onder baten van particulieren wordt verstaan de algemene donaties voor de stichting.

Baten van bedrijven en organisaties

Dit betreft zowel reguliere baten als baten die worden ontvangen met de verkoop van loten.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Dit betreft baten van organisaties zonder winststreven.

Baten

Donaties, giften en collecte-opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet reeds in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Verkrijgingen belast met vruchtgebruik worden alleen in de toelichting vermeld. Zij worden pas in de staat van baten en lasten verantwoord bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van de blote eigendom.

De omvang van een bate uit nalatenschap kan betrouwbaar worden vastgesteld als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de ontvangst kan worden gemaakt.

De stichting aanvaardt de erfenissen uitsluitend beneficiair.

De baten uit plaatsingen en afstandsgelden betreffen de ontvangen vergoedingen voor geplaatste katten en voor de in het asiel opgenomen katten. Deze baten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

Lasten

De lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Kostentoerekening

De kosten van de eigen organisatie worden toegerekend aan de doelstelling, de werving van baten en aan kosten van beheer en administratie.

Kosten van beheer en administratie zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en niet direct gerelateerd zijn aan de doelstelling of de werving van baten.

De kosten worden toegerekend op basis van de volgende maatstaven:

- personeelskosten op basis van tijdsbesteding;
- huisvestingskosten, afschrijving en rente op basis van ruimtebeslag;
- kantoor- en algemene kosten op basis van vaste verdeelsleutels.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en de kortlopende schulden aan kredietinstellingen.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

1. Materiële vaste activa

	Gebouwen	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2025				
Aanschaffingswaarde	842.524	34.754	-	877.278
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-634.687	-34.754	-	-669.441
	<u>207.837</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>207.837</u>
Mutaties				
Investeringsen	24.296	-	22.571	46.867
Afschrijvingen	-32.595	-	-3.886	-36.481
	<u>-8.299</u>	<u>-</u>	<u>18.685</u>	<u>10.386</u>
Boekwaarde per 31 december 2025				
Aanschaffingswaarde	866.820	34.754	22.571	924.145
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-667.282	-34.754	-3.886	-705.922
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>199.538</u>	<u>-</u>	<u>18.685</u>	<u>218.223</u>

Afschrijvingspercentages

	%
Gebouwen	3,33-20
Inventaris	20
Vervoermiddelen	20

Het asiel- en pensiegebouw is gebouwd op in erfpacht verkregen grond van de Gemeente Alkmaar. Het erfpachtcanon bedraagt € 10.983 per jaar voor de periode tot en met 2048.

De WOZ-waarde 2025 (peildatum 1 januari 2024) van Klompenmakerstraat 38 en 40 bedraagt € 703.000.

2. Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Deposito's		
Langlopend deposito ING Bank N.V.	<u>200.000</u>	<u>200.000</u>

Het deposito staat vast tot 11 september 2027.

3. Vorraden

Gereed product en handelsgoederen

Voer	<u>845</u>	<u>860</u>
------	------------	------------

4. Vorderingen

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overige vorderingen	158.529	127.396
Overlopende activa	353.187	225.955
	<u>511.716</u>	<u>353.351</u>

Overige vorderingen

Rekening-courant Stichting Felis Silvestris

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	127.396	85.479
Huur	20.000	30.000
Overige mutaties	6.215	8.256
Rente	4.918	3.661
Stand per 31 december	<u>158.529</u>	<u>127.396</u>

Over de vordering wordt 3,50% rente berekend. Er zijn geen aflossingsvoorwaarden overeengekomen en geen zekerheden gesteld.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overlopende activa		
Rente	6.333	12.344
Verzekeringen	6.692	5.998
Ziekengeld	1.284	3.814
Nalatenschappen	334.000	199.653
Energiebelasting	4.121	3.608
Overige overlopende activa	757	538
	<u>353.187</u>	<u>225.955</u>

5. Liquide middelen

ABN AMRO Bank N.V., bestuurrekening	374	149
ABN AMRO Bank N.V., bestuur spaarrekening	185.913	183.002
ING Bank N.V., rekening-courant	152.143	40.832
ING Bank N.V., spaarrekening	140.288	163.547
ING Bank N.V., deposito	200.000	200.000
Kas	254	191
	<u>678.972</u>	<u>587.721</u>

Het deposito staat vast tot 12 oktober 2026. De overige banktegoeden staan ter vrije beschikking.

6. Eigen vermogen

	2025	2024
	€	€
<u>Continuïteitsreserve</u>		
Stand per 1 januari	202.748	151.319
Resultaatbestemming	10.438	51.429
Stand per 31 december	213.186	202.748

De continuïteitsreserve wordt aangehouden als buffer om voorbereid te zijn op tegenvallende ontvangsten uit nalatenschappen. Hiertoe is een reële inschatting gemaakt van de doorlopende zakelijke verplichtingen die gedurende twee jaar zouden moeten worden voldaan. De benodigde reserve wordt jaarlijks berekend. Op basis van de kosten van 2025 is de reserve berekend op € 213.186. De continuïteitsreserve blijft onder de door de Goede Doelen Nederland aanbevolen norm van maximaal € 405.719. Dit is anderhalf maal de kosten van de werkorganisatie.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<u>Bestemmingsreserves</u>		
Bestemmingsreserve doelstelling	176.272	207.837
Bestemmingsreserve bedrijfsvoering	18.685	-
Bestemmingsreserve renovatie	25.000	25.000
	219.957	232.837

Bestemmingsreserves betreffen een deel van het eigen vermogen waaraan door het bestuur een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven.

De bestemmingsreserve doelstelling dient ter financiering van de bedrijfsmiddelen (bedrijfspan) die de stichting nodig heeft om haar doelstellingsactiviteiten te kunnen uitvoeren.
De bestemmingsreserve bedrijfsvoering dient ter financiering van de bedrijfsmiddelen (inrichting, inventaris en vervoermiddelen) die de stichting nodig heeft om te kunnen functioneren.
De bestemmingsreserve renovatie is nodig voor de bedrijfsvoering. In de komende jaren zullen de noodzakelijke aanpassingen aan het asiel- en pensioenbouw worden uitgevoerd.

	2025	2024
	€	€
<i>Bestemmingsreserve doelstelling</i>		
Stand per 1 januari	207.837	187.011
Resultaatbestemming	-31.565	20.826
Stand per 31 december	176.272	207.837
<i>Bestemmingsreserve bedrijfsvoering</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Resultaatbestemming	18.685	-
Stand per 31 december	18.685	-

	2025	2024
	€	€
<i>Bestemmingsreserve renovatie</i>		
Stand per 1 januari	25.000	25.000
Stand per 31 december	25.000	25.000
 <u>Overige reserves</u>		
Stand per 1 januari	900.308	846.848
Resultaatbestemming boekjaar	236.948	53.460
Stand per 31 december	1.137.256	900.308

7. Langlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<u>Onderhandse leningen</u>		
Onderhandse lening Stichting DierenLot	20.811	-

	2025	2024
	€	€
<i>Onderhandse lening Stichting DierenLot</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Opgenomen gelden	26.015	-
Schenking	-1.301	-
Aflossing	-1.301	-
Stand per 31 december	23.413	-
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-2.602	-
Langlopend deel per 31 december	20.811	-

Deze lening ad € 26.015 is verstrekt ter financiering van zonnepanelen. Aflossing vindt plaats over een periode van 10 jaar. Het rentepercentage bedraagt 0,50% vast tot en met 2035. De jaarlijkse aflossing bedraagt € 2.602. Stichting DierenLot is voornemens jaarlijks de helft hiervan te schenken. Het aantal resterende jaren bedraagt 9.

Van het restant van de lening per 31 december 2025 heeft een bedrag van € 10.406 een looptijd langer dan vijf jaar.

8. Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<u>Aflossingsverplichtingen langlopende schulden</u>		
Onderhandse leningen	2.602	-

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Loonheffing	2.636	2.073
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Overlopende passiva	12.441	10.580
<i>Overlopende passiva</i>		
Vakantiegeld	7.042	6.123
Accountantskosten	3.712	3.109
Huisvestingskosten	1.687	1.288
Overige overlopende passiva	-	60
	12.441	10.580

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen

Fiscale eenheid

Met ingang van 1 januari 1999 vormen Stichting Zwerfdier en Stichting Felis Silvestris een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Dit heeft tot gevolg dat zij beide hoofdelijk aansprakelijk zijn voor de uit de fiscale eenheid voortvloeiende verplichtingen.

Meerjarige financiële rechten en verplichtingen

Erfpacht

De stichting heeft de grond waarop haar huisvesting is gebouwd in erfpacht verkregen.

Het erfpachtcanon is niet afgekocht en bedraagt, tot 2048, jaarlijks € 10.983.

Het erfpachtsrecht is verleend onder de "algemene bepalingen voor uitgifte in voortdurende erfpacht 1978", zoals vastgesteld door de gemeente Alkmaar.

Huur

De stichting heeft met ingang van 1 januari 2001 een verhuurovereenkomst voor een deel van het bedrijfspand afgesloten met Stichting Felis Silvestris. De op basis van deze verhuurovereenkomst jaarlijks te ontvangen huuropbrengst is afhankelijk van de financiële positie van Stichting Felis Silvestris. De huurovereenkomst is per 31 december 2021 stilzwijgend verlengd, met een optie voor Stichting Felis Silvestris op een verlenging van vijf jaren. De opzegtermijn bedraagt een jaar.

Leasing

De jaarlijkse verplichtingen uit hoofde van leasecontracten voor kantoorapparatuur bedragen € 13.179.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
9. <u>Baten van particulieren</u>			
Collecten	3.768	3.000	2.480
Donaties en giften	85.970	65.000	83.187
Adoptiegelden	47.741	35.000	38.615
Nalatenschappen	341.098	45.000	227.089
	<u>478.577</u>	<u>148.000</u>	<u>351.371</u>
10. <u>Baten van bedrijven en organisaties</u>			
Bijdragen uit nationale loterijen	610	-	606
Giften bedrijven	9.937	-	20
	<u>10.547</u>	<u>-</u>	<u>626</u>
11. <u>Baten van andere organisaties zonder winststreven</u>			
Giften organisaties zonder winststreven	22.641	3.000	9.848
12. <u>Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</u>			
Plaatsings- en afstandsgelden	38.598	17.000	38.585
Voer	2.891	-	2.883
Vergoeding medische kosten	3.630	-	3.552
Huurvergoeding beheerderswoning	4.020	4.000	4.020
Huurvergoeding pension	20.000	-	30.000
	<u>69.139</u>	<u>21.000</u>	<u>79.040</u>
13. <u>Overige baten</u>			
Overige	55	-	5.690
14. <u>Besteed aan de doelstellingen</u>			
<u>Doelstelling opvang en plaatsing</u>			
Kosten dierenarts	40.291	45.000	42.302
Voeding katten	10.571	7.500	8.450
Opvangkosten	5.440	5.000	5.478
Opmaak- en drukkosten kwartaalblad	2.354	3.000	2.351
Verspreidingskosten	2.510	2.000	1.511
Advertentiekosten	5.778	1.000	2.224
Toegerekende salarissen	86.623	112.000	85.178
Toegerekende sociale lasten	19.662	24.000	16.228
Toegerekende overige personeelslasten	9.296	3.200	7.008
Toegerekende afschrijvingslasten	32.833	26.100	28.314
Toegerekende huisvestingslasten	47.111	42.300	42.735
Toegerekende kantoorlasten	14.330	6.650	15.597
Toegerekende autolasten	1.856	700	950
Toegerekende algemene lasten	20.795	15.400	18.811
Toegerekende rentebaten en -lasten	-14.089	-900	-13.429
	<u>285.361</u>	<u>292.950</u>	<u>263.708</u>

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale baten is:

2025: 49,1 %

2024: 59,1 %

Het totaal bestedingen aan doelstellingen uitgedrukt in een percentage van de totale lasten is:

2025: 82,2 %

2024: 82,0 %

15. Wervingskosten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<u>Lasten fondsverwerving</u>			
Opmaak- en drukkosten kwartaalblad	1.570	2.000	1.567
Verspreidingskosten	1.673	1.500	1.007
Advertentiekosten	3.645	3.500	2.712
Kosten collecten	263	-	-
Kosten mailings	1.879	3.000	3.207
Toegerekende salarissen	10.828	14.000	10.647
Toegerekende sociale lasten	2.458	3.000	2.029
Toegerekende overige personeelslasten	1.162	400	876
Toegerekende afschrijvingslasten	1.824	1.450	1.573
Toegerekende huisvestingslasten	2.617	2.350	2.374
Toegerekende kantoorlasten	3.071	1.425	3.342
Toegerekende autolasten	398	150	204
Toegerekende algemene lasten	4.456	3.300	4.031
Toegerekende rentebaten en -lasten	-783	-50	-746
	<u>35.061</u>	<u>36.025</u>	<u>32.823</u>

Het totaal lasten fondsverwerving uitgedrukt in een percentage van de baten eigen fondsenwerving is:

2025: 7,3 %

2024: 9,3 %

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
16. <u>Personeelslasten</u>			
Lonen en salarissen	10.828	14.000	10.647
Sociale lasten	2.458	2.000	2.028
Overige personeelslasten	1.162	400	876
	<u>14.448</u>	<u>16.400</u>	<u>13.551</u>
<i>Lonen en salarissen</i>			
Bruto lonen	138.686	140.000	129.329
Mutatie vakantiegeldverplichting	919	-	-719
	<u>139.605</u>	<u>140.000</u>	<u>128.610</u>
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-31.326	-	-22.138
Toegerekende lonen en salarissen	<u>-97.451</u>	<u>-126.000</u>	<u>-95.825</u>
	<u>10.828</u>	<u>14.000</u>	<u>10.647</u>
<i>Sociale lasten</i>			
Premies sociale verzekeringswetten	24.578	30.000	22.682
Loonkostensubsidie	-	-1.000	-2.397
	<u>24.578</u>	<u>29.000</u>	<u>20.285</u>
Toegerekende sociale lasten	<u>-22.120</u>	<u>-27.000</u>	<u>-18.257</u>
	<u>2.458</u>	<u>2.000</u>	<u>2.028</u>
<i>Overige personeelslasten</i>			
Onkostenvergoedingen	-	500	1.965
Opleidingslasten	832	500	230
Arbodienst en ziekengeldverzekering	7.328	3.000	5.958
Overige personeelskosten	3.460	-	607
	<u>11.620</u>	<u>4.000</u>	<u>8.760</u>
Toegerekende overige personeelslasten	<u>-10.458</u>	<u>-3.600</u>	<u>-7.884</u>
	<u>1.162</u>	<u>400</u>	<u>876</u>

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders

De bestuurders hebben voor de uitoefening van hun functie geen bezoldiging ontvangen.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2025 gemiddeld 4 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2024: 4).

17. Afschrijvingen

Materiële vaste activa	<u>1.824</u>	<u>1.450</u>	<u>1.573</u>
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>			
Gebouwen	32.595	27.000	31.460
Vervoermiddelen	3.886	2.000	-
	<u>36.481</u>	<u>29.000</u>	<u>31.460</u>
Toegerekende afschrijvingen	<u>-34.657</u>	<u>-27.550</u>	<u>-29.887</u>
	<u>1.824</u>	<u>1.450</u>	<u>1.573</u>

Overige bedrijfslasten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
18. Huisvestingslasten			
Energie en water	13.558	14.000	11.202
Onderhoud onroerende zaak	7.002	5.000	5.100
Erfpacht en belastingen	15.138	15.000	14.871
Verzekeringen	1.911	2.000	1.867
Schoonmaakkosten	3.408	-	3.544
Bewakingslasten	1.152	1.000	1.350
Afvalkosten	10.176	10.000	9.549
	52.345	47.000	47.483
Toegerekende huisvestingslasten	-49.728	-44.650	-45.109
	2.617	2.350	2.374
19. Kantoorlasten			
Kantoorbehoeften	1.063	1.000	1.452
Drukwerk	-	-	1.231
Lease kantoorapparatuur	12.576	6.000	12.152
Automatiseringslasten	1.920	-	1.092
Telefoon	1.820	1.500	2.529
Porti	223	1.000	400
Contributies en abonnementen	101	-	506
Verzekering	2.768	-	2.920
	20.471	9.500	22.282
Toegerekende kantoorlasten	-17.400	-8.075	-18.940
	3.071	1.425	3.342
20. Autolasten			
Brandstoffen	41	-	497
Onderhoud	455	-	128
Verzekering	1.338	-	-103
Motorrijtuigenbelasting	359	-	512
Overige autolasten	459	1.000	323
	2.652	1.000	1.357
Toegerekende autolasten	-2.254	-850	-1.153
	398	150	204
21. Algemene lasten			
Accountantslasten	3.086	2.500	2.922
Administratielasten	5.579	1.500	4.107
Advieslasten	-	-	424
Notarislasten	150	-	509
Kosten vrijwilligers	2.140	1.500	1.919
Kantinekosten	1.942	1.500	2.203
Niet aftrekbare omzetbelasting	15.463	14.000	14.389
Overige algemene lasten	1.347	2.000	400
	29.707	23.000	26.873
Toegerekende algemene lasten	-25.251	-18.700	-22.842
	4.456	4.300	4.031

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
22. Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	2.921	50	2.585
Rentelasten en soortgelijke lasten	-2.138	-	-1.839
	<u>783</u>	<u>50</u>	<u>746</u>
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>			
Bankrente	12.874	1.000	13.099
Rente rekening-courant Stichting Felis Silvestris	4.918	-	3.661
	<u>17.792</u>	<u>1.000</u>	<u>16.760</u>
Toegerekende rentebaten	-14.871	-950	-14.175
	<u>2.921</u>	<u>50</u>	<u>2.585</u>
<i>Rentelasten en soortgelijke lasten</i>			
Rente onderhandse lening	-129	-	-
Bankkosten	-2.009	-	-1.839
	<u>-2.138</u>	<u>-</u>	<u>-1.839</u>

Huurvergoeding Stichting Felis Silvestris

De huurvergoeding Stichting Felis Silvestris betreft de huursom die Stichting Zwerfdier op basis van de huurovereenkomst d.d. 8 november 2006 van Stichting Felis Silvestris ontvangt. De hoogte van deze huursom wordt bepaald op basis van artikel 3 van deze overeenkomst, welke als volgt luidt:

Gezien de statutaire en feitelijke doelstellingen van verhuurder en huurder, met name gelet op de doelstellingen van huurder in relatie tot verhuurder is de huurprijs afhankelijk van de financiële situatie van huurder. Verhuurder zal in dat kader jaarlijks aan het eind van het jaar een huur voor dat betreffende jaar vaststellen waarbij huurder niet een commercieel verlies zal leiden. Het jaarlijkse commerciële resultaat van huurder zal aan verhuurder worden bekend gemaakt waarbij laatstgenoemde bij de huurvaststelling er naar streeft dat huurder geen verlies zal leiden en in staat is een voldoende vermogen te handhaven. Verhuurder zal bij het jaarlijks vaststellen van een bedrag aan huur rekening houden met de mening van de accountant van verhuurder en huurder.

De huursom is voor het jaar 2025 vastgesteld op € 20.000 (2024: € 30.000), in verband met de financiële positie en het saldo baten en lasten over 2025 van Stichting Felis Silvestris.

VERDELING VAN DE LASTEN NAAR BESTEMMING

	Opvang en plaatsing	Fondsen- werving	Beheer en administratie	Totaal 2025
Kosten kwartaalblad	60 %	40 %	- %	100 %
Personeelskosten	80 %	10 %	10 %	100 %
Huisvestings-, afschrijvings- en rentelasten	90 %	5 %	5 %	100 %
Kantoor- en algemene kosten	70 %	15 %	15 %	100 %

	Opvang en plaatsing	Fondsen- werving	Beheer en administratie	Totaal 2025	Totaal 2024	Begroting 2025
	€	€	€	€	€	€
Kosten dierenarts	40.291	-	-	40.291	42.302	45.000
Voeding katten	10.571	-	-	10.571	8.450	7.500
Opvangkosten	5.440	-	-	5.440	5.478	5.000
Opmaak- en drukkosten kwartaalblad	2.354	1.570	-	3.924	3.918	5.000
Verspreidingskosten	2.510	1.673	-	4.183	2.518	3.500
Advertentiekosten	5.778	3.645	-	9.423	4.936	4.500
Kosten collecten	-	263	-	263	-	-
Kosten mailings	-	1.879	-	1.879	3.207	3.000
Salarissen	86.623	10.828	10.828	108.279	106.472	140.000
Sociale lasten	19.662	2.458	2.458	24.578	20.285	29.000
Overige personeelslasten	9.296	1.162	1.162	11.620	8.760	4.000
Afschrijvingslasten	32.833	1.824	1.824	36.481	31.460	29.000
Huisvestingslasten	47.111	2.617	2.617	52.345	47.483	47.000
Kantoorlasten	14.330	3.071	3.071	20.472	22.281	9.500
Autolasten	1.856	398	398	2.652	1.358	1.000
Algemene lasten	20.795	4.456	4.456	29.707	26.873	23.000
	299.450	35.844	26.814	362.108	335.781	356.000
Financiële baten en lasten	-14.089	-783	-783	-15.655	-14.921	-1.000
	285.361	35.061	26.031	346.453	320.860	355.000

OVERIGE TOELICHTING

Ondertekening bestuur voor akkoord

Alkmaar, 23 juni 2026

M. Hueting

R. Kauwen

D. Brink

C.W. de Mol